

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

V/v Thực hiện kế hoạch SXKD năm 2019
và Kế hoạch SXKD năm 2020

A. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH SXKD NĂM 2019

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019:

Kết quả sản xuất kinh doanh tính đến thời điểm 31-12-2019 Công ty đã thực hiện như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2018	KH 2019	Thực hiện 2019	So sánh (%)	
						TH2019 /KH	2019/2018
A	B	C	1	2	3	4=3/2	5=3/1
1	Tổng doanh thu :	Triệu đồng	2.083.007	1.870.000	1.934.735	103,5%	92,9%
2	Nộp ngân sách (VAT & Thuế TNDN)	"	140.823	128.100	143.464	112,0%	101,9%
3	Lợi nhuận trước thuế	"	197.084	150.000	177.378	118,3%	90,0%
4	Lợi nhuận sau thuế	"	156.509	120.000	140.547	117,1%	89,8%
5	Kim ngạch xuất khẩu	1000 USD	805	1.267	909	71,7%	112,9%
6	Kim ngạch nhập khẩu	"	45.625	50.000	55.250	110,5%	121,1%
7	Sản lượng tiêu thụ:						
	- Cây đầu lọc (quy đổi)	Triệu cây	19.220	17.220	17.982	104,4%	93,6%
	- Giấy sếp các loại	Tấn	2.137	2.000	2.103	105,2%	98,4%
	- Nhân in (quy đổi)	Triệu tờ	2.205	2.030	1.946	95,9%	88,3%

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2019 đạt kết quả tốt so với kế hoạch, các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận và nộp ngân sách đều đạt so với kế hoạch đề ra, tuy nhiên so với cùng kỳ năm trước có sự sụt giảm:

- Tổng doanh thu đạt 103,5% kế hoạch; giảm 7,1% so với thực hiện cùng kỳ.
- Nộp ngân sách đạt 112% kế hoạch; tăng 1,9% so với thực hiện cùng kỳ.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 118,3% kế hoạch; giảm 10% so với thực hiện cùng kỳ.

2. Đánh giá tình hình năm 2019:

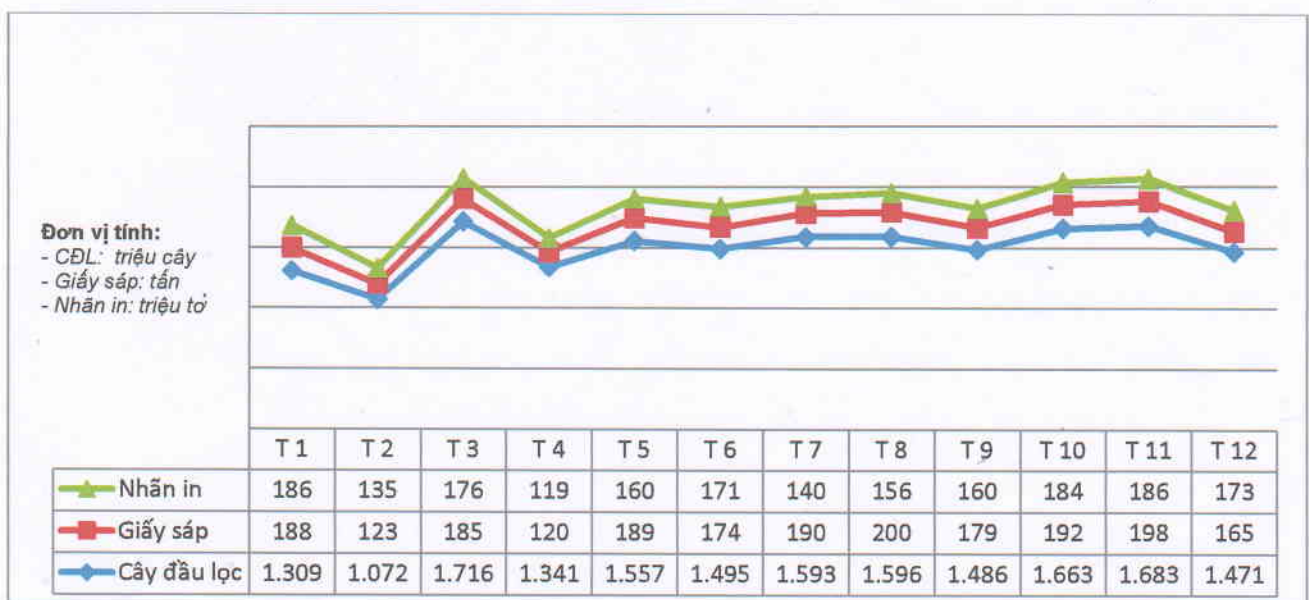
➤ Tình hình thị trường:

Tình hình tiêu thụ của các khách hàng trong năm 2019 có sự biến động trong giai đoạn đầu năm do ảnh hưởng của việc tăng thuế TTĐB đối với thuốc lá bắt đầu từ 01/01/2019, đã làm ảnh hưởng đến sức mua với thị trường trong nước, từ giữa năm đã có sự ổn định trở lại. Bên cạnh đó, chính phủ đã tăng cường công tác chống buôn lậu thuốc lá đã giữ vững thị phần cho những sản phẩm nội tiêu trong nước, đồng thời các Công ty thuốc lá điều cũng tích cực khai thác thị trường, phát triển nhiều sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu khách hàng, đặc biệt là thị trường xuất khẩu đã tăng trưởng tốt trong năm qua đã góp phần vào sản lượng của các đơn vị.

Sản lượng tiêu thụ cả năm ở cả ba nhóm sản phẩm chính của Công ty gồm cây đầu lọc, nhãn in và giấy sếp đều giảm so với cùng kỳ năm trước, do cuối năm 2018 là thời điểm trước khi tăng thuế TTĐB các đơn vị thuốc lá điều tập trung sản xuất dẫn đến sản lượng có ảnh hưởng giảm so với 2018.

Trong năm 2019, Công ty đã chủ động điều chỉnh giá bán của từng nhóm sản phẩm do những biến động của giá nguyên liệu trên cơ sở điều chỉnh giá bán cạnh tranh trên thị trường, đồng thời đảm bảo hiệu quả của Công ty và lợi ích của khách hàng.

Diễn biến tình hình tiêu thụ của thị trường năm 2019 được thể hiện cụ thể dưới biểu đồ sau:



Việt Nam là thị trường xuất khẩu thuốc lá tương đối lớn, tuy nhiên, các Công ty thuốc lá trong nước chưa trực tiếp triển khai mạng lưới phân phối ngoài lãnh thổ Việt Nam và phụ thuộc vào các đối tác nước ngoài. Vì vậy, thị trường mục tiêu mà Công ty đang và tiếp tục hướng đến trong tương lai vẫn là nhóm hàng tiêu thụ nội địa, bên cạnh đó, vẫn nỗ lực đáp ứng yêu cầu khách hàng trong lĩnh vực xuất khẩu thuốc lá điếu.

Công ty CP Cát Lợi là đơn vị đứng đầu trong nước, cung cấp cho ngành công nghiệp thuốc lá Việt Nam các sản phẩm bao bì, giấy sếp và cây đầu lọc, có mối quan hệ thương mại với hầu hết các nhà máy sản xuất thuốc lá trong nước. Công ty cũng đã chuẩn bị nguồn lực về máy-thiết bị, chấp nhận sự cạnh tranh từ các công ty tư nhân, công ty nước ngoài ... đáp ứng xu hướng phát triển sản phẩm của ngành thuốc lá trong những năm qua cũng như trong thời gian tới.

➤ **Thuận lợi:**

Năm 2019, nền kinh tế trong nước vẫn duy trì sự ổn định và phát triển. Thị trường toàn ngành thuốc lá Việt Nam, mặc dù sản lượng thuốc lá nội tiêu giảm, vẫn được bù đắp bởi sự tăng trưởng mạnh của thuốc lá xuất khẩu nên vẫn tiếp tục duy trì sự ổn định và tăng trưởng nhẹ.

Tỷ giá USD thị trường không có nhiều biến động. Lãi suất ngân hàng trong suốt năm qua duy trì ổn định đã tạo thuận lợi cho Công ty rất nhiều trong việc kiểm soát phát sinh chi phí tài chính. Các yếu tố trên đã góp phần tích cực trong việc sản xuất kinh doanh của Công ty.

Sản phẩm của CLC có tính cạnh tranh cao về giá cả, chất lượng và tính linh hoạt, sẵn sàng đã tiếp tục nhận được sự hỗ trợ, tin tưởng của khách hàng trong và ngoài Tổng công ty.

Việc đầu tư máy móc - thiết bị mới của Công ty đã hoàn thành đúng tiến độ dự kiến, nguồn lực nhân sự của Công ty cũng đã được chuẩn bị rất tốt, đảm bảo vận hành khai thác hiệu quả máy móc thiết bị hiện có, đáp ứng cho thị trường thuốc lá điều ngày càng đa dạng và phong phú.

Với lợi thế về mặt chất lượng sản phẩm cũng như giá thành ổn định, Công ty đã triển khai được khá nhiều sản phẩm mới cho nhiều đơn vị khách hàng; với số lượng đặt hàng của những mặt hàng mới cùng với sự duy trì của những mặt hàng đang sản xuất đã giữ cho sản lượng của Công ty luôn ở mức ổn định và tăng trưởng.

➤ **Khó khăn:**

Việc tăng thuế tiêu thụ đặc biệt đối với thuốc lá điều kể từ 01/01/2019, áp lực từ thuốc lá nhập lậu gây khó khăn cho hầu hết các đơn vị sản xuất thuốc lá trong việc tiêu thụ sản phẩm tại thị trường nội địa, ảnh hưởng trực tiếp đến việc tiêu thụ sản phẩm của Công ty.

Trong năm 2019 nguồn nguyên liệu giấy có nhiều biến động do tình hình chung của thế giới, giá giấy nguyên liệu trên thị trường tăng từ đầu năm và biến động theo từng quý, đã tác động không nhỏ đến kế hoạch sản xuất kinh doanh cũng như tình hình nhập khẩu hàng hóa của Công ty. Tình hình nguyên liệu trên thị trường đang tiếp tục biến động sẽ là thách thức không nhỏ đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong thời gian tới.

Bên cạnh đó, tình hình sản xuất liên tục trong năm cùng với việc cải tạo nhà xưởng, mở rộng cho việc lắp đặt các thiết bị mới đã làm công tác bảo trì, bảo dưỡng gặp không ít bị động.

Sự cạnh tranh từ những nhà cung cấp khác trên thị trường, bao gồm cả các Công ty trong nước và Công ty nước ngoài đầu tư tại Việt Nam; đặc biệt đối với mặt hàng nhãn in và giấy sếp trong năm qua không những là khó khăn trước mắt mà sẽ là khó khăn liên tục trong thời gian tới. Tuy nhiên, đây cũng là động lực để Công ty không ngừng phấn đấu và phát triển.

B. CÔNG TÁC TÀI CHÍNH VÀ CỐ TỨC

a) Tài chính:

Tình hình tài sản, nguồn vốn tại 31/12/2019 đạt 1.024 tỷ tương đương so với đầu năm 2019. Tài sản ngắn hạn giảm 3,48% tương ứng 32,84 tỷ chủ yếu do tiền và tương đương tiền giảm 63,35%

tương ứng 70,21 tỷ từ việc thanh toán các khoản đầu tư TSCĐ, các khoản phải thu ngắn hạn giảm 30,20% tương ứng 115,48 tỷ, chủ yếu từ thu hồi tốt công nợ, mặt khác hàng tồn kho tăng 33,18% tương ứng 148,69 tỷ do việc dự trữ nguyên vật liệu phục vụ sản xuất. Tài sản dài hạn tăng 41,25% tương ứng 32,81 tỷ từ việc đầu tư TSCĐ và khấu hao trong năm 2019.

Cơ cấu nguồn vốn cuối năm 2019 như sau: nợ phải trả giảm 12,72% tương ứng 48,29 tỷ, chủ yếu do nợ vay ngân hàng giảm 23,32% tương ứng 47,60 tỷ, các khoản thuế phải nộp giảm 42,23% tương ứng 11,62 tỷ, phải trả người bán tăng 5,89% tương ứng 7,18 tỷ do các khoản công nợ chưa đến hạn thanh toán.

Vốn chủ sở hữu tăng 7,48% tương ứng 48,26 tỷ chủ yếu từ việc tăng lợi nhuận trong năm 2019 cùng với đó là việc phân phối lợi nhuận năm 2018 làm giảm lợi nhuận chưa phân phối và tăng quỹ đầu tư phát triển so với đầu năm 2019.

Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2019 không tốt hơn so với năm 2018. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế năm 2019 đạt 177,38 tỷ giảm 10,0% so với năm 2018 tương ứng 19,71 tỷ.

(Chi tiết trong báo cáo tài chính đính kèm)

b) Cổ tức:

Ngày 30/05/2019, Công ty đã trả cổ tức đợt cuối năm 2018 bằng tiền mặt với tỉ lệ là 20% / vốn điều lệ công ty, tương ứng với số tiền 52.415.166.000 đồng từ lợi nhuận năm 2018, cụ thể như sau:

- ✓ Loại cổ phần : Cổ phần phổ thông.
- ✓ Mệnh giá : 10.000 đồng/cổ phần.
- ✓ Tỉ lệ cổ tức : 20% trên mệnh giá (2.000 đồng /cổ phiếu).
- ✓ Ngày đăng ký cuối cùng : 16/05/2019.
- ✓ Thời gian thực hiện chi trả : 30/05/2019.

Ngày 25/12/2019, Công ty thực hiện tạm ứng cổ tức đợt 01 năm 2019 bằng tiền mặt với tỉ lệ là 10% / vốn điều lệ công ty, tương ứng với số tiền 26.207.583.000 đồng từ lợi nhuận năm 2019, cụ thể như sau :

- ✓ Loại cổ phần : Cổ phần phổ thông.
- ✓ Mệnh giá : 10.000 đ/cổ phần.
- ✓ Tỉ lệ cổ tức : 10%/ mệnh giá (1.000 đồng/cổ phiếu).
- ✓ Ngày đăng ký cuối cùng : 06/12/2019
- ✓ Ngày trả cổ tức : 25/12/2019

Cổ phiếu niêm yết của Công ty tại Sở giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh với mã chứng khoán "CLC", Công ty đã thực hiện tốt những quy định của nhà nước đối với một doanh nghiệp niêm yết, công bố thông tin chính xác và kịp thời, thực hiện đầy đủ trách nhiệm đối với cổ đông về quyền lợi và cổ tức.

Cơ cấu cổ đông sở hữu cổ phiếu Công ty:

TT	Loại hình cổ đông	Tại thời điểm 06/12/2019		
		Số lượng cổ đông	Số cổ phiếu sở hữu	Tỉ lệ nắm giữ
A	Cổ đông trong nước :	564	25.069.912	95,66%
1	Cổ đông Tổng Công ty Thuốc lá Việt Nam	2	15.038.620	57,38%
2	Công đoàn	1	7.177	0,03%
3	Cổ đông khác	561	10.024.115	38,25%
	<i>HĐQT, BGD, BKS, KTT</i>	6	73.230	0,28%
	<i>Cá nhân</i>	527	8.827.815	33,68%
	<i>Tổ chức trong nước</i>	28	1.123.070	4,29%
B	Cổ đông nước ngoài :	63	1.137.671	4,34%
1	Cá nhân nước ngoài	48	306.376	1,17%
2	Tổ chức nước ngoài	15	831.295	3,17%
	Tổng Cộng	627	26.207.583	100%

Danh sách cổ đông lớn :

Stt	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Tổng Công ty Thuốc Lá VN	83A Lý Thường Kiệt, Phường Trần Hưng Đạo, Quận Hoàn Kiếm, Hà Nội	13.366.080	51%
2	Công TNHH một thành viên Thuốc Lá Sài Gòn	Khu CN Vĩnh Lộc B, Bình Chánh, TPHCM	1.672.540	6,38%



C. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ, NÂNG CẤP

Trong năm 2019, Công ty đã thực hiện công tác đầu tư trang bị máy móc thiết bị, cải tạo cơ sở vật chất phục vụ cho nhu cầu sản xuất kinh doanh như sau:

- Chuyển tiếp từ năm 2018, Công ty đã thực hiện đúng tiến độ công tác đầu tư trang bị máy sản xuất cây đầu lọc tích hợp module than hoạt tính và capsule, đã hoàn thành lắp đặt hoàn chỉnh, đưa vào khai thác thiết bị trong Quý I năm 2019, kịp thời bổ sung năng lực sản xuất.
- Tương tự, đối với công tác đầu tư chuyển tiếp từ năm 2018 về việc trang bị cụm thiết bị sản xuất và ghép nối cây đầu lọc, đã tiếp nhận và lắp đặt đưa vào vận hành khai thác thiết bị trong quý II/2019.

- Bên cạnh đó, đã hoàn thành việc trang bị 01 máy đo chu vi và 02 máy đo độ giảm áp cây đầu lọc, lắp đặt và đưa vào sử dụng trong quý I/2019.
- Cũng trong quý I/2019, đã thực hiện lắp đặt 01 máy nén khí và 01 máy sấy khí thay thế cho các thiết bị cũ đã hư hỏng theo thời gian sử dụng, bổ sung năng lực cho hệ thống cung cấp khí nén của Công ty.
- Ngoài ra, Công ty cũng hoàn thành thực hiện lắp đặt hệ thống kệ chứa sản phẩm cây đầu lọc tại khu vực kho thành phẩm, đưa vào sử dụng trong năm 2019, làm tăng diện tích dự trữ thành phẩm cây đầu lọc tại kho.
- Thực hiện thi công sửa chữa các công trình đã xuống cấp do sử dụng thời gian dài như: thi công lắp đặt cải tạo lại đường ống chữa cháy; bảo trì nhà xưởng; bảo trì mái che khu vực nhà để xe và hành lang... theo chương trình bảo dưỡng đề ra.

Nhìn chung Công ty đã thực hiện các công trình đầu tư, nâng cấp cơ sở hạ tầng/máy móc, bảo dưỡng thiết bị theo đúng tiến độ, đưa vào phục vụ sản xuất để bắt kịp nhu cầu thị trường trong việc phát triển sản phẩm cao cấp, góp phần tích cực vào kết quả sản xuất kinh doanh.

D. CÁC VẤN ĐỀ KHÁC

Thực hiện tốt công tác phân phối tiền lương, tiền thưởng đảm bảo thu nhập cho người lao động. Áp dụng tốt quy chế tiền lương và đánh giá hiệu quả công việc qua KPI của từng vị trí công việc theo quy định hệ thống đánh giá đã được xây dựng.

Xây dựng và kiểm soát kế hoạch ngân sách năm 2019 tương đối tốt. Tiếp tục triển khai thực hiện cho năm 2020.

Tiếp tục thực hiện áp dụng triển khai và cập nhật, rà soát hệ thống quản lý chất lượng ISO và hệ thống quản lý an toàn sức khỏe nghề nghiệp (OHSAS); nâng cấp lên phiên bản ISO 45001: 2018 cho phù hợp với tình hình thực tế.

Thực hiện sửa đổi, bổ sung các quy chế của Công ty phù hợp với tình hình hiện tại, đảm bảo đúng theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

Trong quý IV/2019, Công ty đã thực hiện tài trợ 25 bộ máy vi tính cho trường THCS tại Huyện An Phú, tỉnh An Giang và hỗ trợ xây nhà tình thương cho người nghèo tại Đồng Tháp.

Các chỉ số năng lượng tiêu thụ trong năm:

- Tình hình tiêu thụ nước ở mức tương đương các năm trước, do Công ty không sử dụng nước trong quá trình sản xuất, chỉ dùng cho mục đích sinh hoạt, tưới cây và PCCC, quy mô Công ty không có sự thay đổi lớn.
- Tình hình sử dụng năng lượng ổn định, gồm 02 loại: điện năng và dầu DO.
- Các nguồn thải không đổi, được giám sát định kỳ theo đúng chương trình quan trắc đã được phê duyệt.

E. DỰ KIẾN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

1. Dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020

Trên cơ sở đánh giá nhu cầu thị trường thuốc điều, dự kiến sản lượng tiêu thụ thuốc điều năm 2020 sẽ giảm nhẹ so với năm 2019, trong đó dự kiến sản lượng nội tiêu của các khách hàng lớn của Công ty sẽ giảm, vì vậy sản lượng tiêu thụ của Công ty trong năm 2020 sẽ điều chỉnh giảm so với năm 2019.

Chính phủ Việt Nam tiếp tục duy trì chính sách hội nhập quốc tế, tham gia ký kết các hiệp định thương mại tự do đa phương mới, nền kinh tế trong nước dự báo tiếp tục ổn định và tăng trưởng. Một số hiệp định thương mại tự do như Việt Nam – EU sẽ có ảnh hưởng trực tiếp đến mức thuế đối với một số mặt hàng Công ty đang sử dụng.

Tuy nhiên, tình hình kinh tế thế giới còn tiềm ẩn nhiều biến động do tác động của cạnh tranh thương mại giữa các cường quốc, bất ổn địa chính trị một số khu vực ảnh hưởng trực tiếp đến giá dầu thế giới, nguồn cung nguyên liệu, biến động ngoại tệ... sẽ là khó khăn cho Công ty khi mà đa số vật tư nguyên liệu phục vụ sản xuất của Công ty là hàng nhập khẩu.

Công tác chống hàng lậu, hàng giả ngày càng được nhà nước và xã hội quan tâm, đặc biệt công tác đấu tranh chống buôn lậu thuốc lá sẽ tiếp tục được đẩy mạnh, góp phần duy trì thị phần cho thuốc lá sản xuất trong nước.

Bên cạnh đó, sự cạnh tranh quyết liệt từ các công ty tư nhân, các đơn vị có vốn đầu tư nước ngoài tại Việt Nam ngày càng nhiều. Giá nguyên liệu đầu vào tiếp tục có chiều hướng tăng theo sự biến động khó lường nền của kinh tế thế giới sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2020, được dự báo sẽ vô cùng khó khăn.

Công ty sẽ tập trung vào công tác nghiên cứu phát triển sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu của khách hàng và ứng dụng các công nghệ mới vào sản xuất để nâng cao năng lực cạnh tranh, đồng thời chủ động đầu tư trang bị máy móc thiết bị để nâng cao giá trị gia tăng của sản phẩm đáp ứng nhu cầu của thị trường.

Căn cứ vào kết quả thực hiện năm 2019, xu hướng phát triển sản phẩm cùng những chuyển biến của thị trường như những yếu tố ở trên, Công ty dự kiến chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 như sau :

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	KH2020/ TH2019
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.934.735	1.850.000	95,6%
2	*Nộp ngân sách (VAT & Thuế TNDN)	Triệu đồng	143.464	130.000	90,6%
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	177.378	150.000	84,6%
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	140.547	120.000	85,4%

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	KH2020/TH2019
5	Sản lượng tiêu thụ:				
	- Cây đầu lọc (quy đổi)	Triệu cây	17.982	17.530	97,5%
	- Giấy sếp các loại	Tấn	2.103	2.074	98,6%
	- Nhân in (quy đổi)	Triệu tờ	1.946	1.824	93,7%

2. Các phương hướng và giải pháp nhằm thực hiện kế hoạch năm 2020

Công ty luôn theo sát diễn biến thị trường, kịp thời đưa ra phương pháp giải quyết tối ưu nhất trong công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh:

- Sản phẩm của Công ty chủ yếu tập trung vào thị trường trong nước, xây dựng hình ảnh của Công ty đối với khách hàng, nỗ lực giữ vững thị phần hiện có, không ngừng khai thác mở rộng những thị phần có tiềm năng phát triển; tích cực đẩy mạnh công tác thị trường, thực hiện chương trình chăm sóc khách hàng tốt, chính sách giá linh hoạt nhằm hoàn thành kế hoạch đề ra.
- Công ty đã xây dựng kế hoạch nguyên liệu cho năm 2020, chủ động tìm nguồn cung cấp nguyên vật liệu có chất lượng phù hợp và giá cả ổn định, cạnh tranh. Tỷ giá ngoại tệ USD, EUR cũng sẽ là yếu tố quan trọng, Công ty sẽ chủ động đàm phán giá cả một khi có biến động về tỷ giá ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Kế hoạch nghiên cứu khoa học kỹ thuật trong năm 2020 tập trung nâng cao công nghệ chuyên sâu trong việc khai thác những sản phẩm mới theo xu hướng sản phẩm cao cấp như giấy sếp nhiều màu ép nhũ, các loại cây đầu lọc trên các thiết bị mới như: cây đầu lọc capsule, đầu lọc than hoạt tính, đầu lọc ghép, các hiệu ứng mới trên sản phẩm in.... Kịp thời đáp ứng nhu cầu thị trường, tăng sức cạnh tranh của Công ty.
- Luôn theo dõi chặt chẽ, cập nhật và kịp thời có sự điều chỉnh khi một số hiệp định thương mại giữa Việt Nam và các nước có hiệu lực dẫn đến chính sách thuế nhập khẩu có sự thay đổi.
- Theo dõi tiến độ đầu tư các thiết bị mới, cải tiến, bảo dưỡng nâng cấp máy móc thiết bị hiện có nhằm duy trì và bổ sung năng lực sản xuất, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường và sử dụng hiệu quả vốn đầu tư.
- Tiếp tục từng bước hoàn chỉnh bộ máy quản lý điều hành, chuẩn bị nguồn nhân lực kế thừa đáp ứng nhu cầu công việc và hướng phát triển của Công ty; tiếp tục hoàn thiện các qui chế, qui định nội bộ, đẩy mạnh công tác đào tạo. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát thông qua hoạt động của Ban kiểm soát Công ty, Ban kiểm soát nội bộ.
- Thực hiện chính sách lương, thưởng xứng đáng, khuyến khích phong trào thi đua sáng kiến trong sản xuất nhằm khai thác hiệu quả máy-thiết bị, giảm tiêu hao vật tư trong sản xuất để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Công tác sản xuất kinh doanh năm 2020 sẽ còn đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức. Tuy nhiên, với sự chuẩn bị và những lợi thế nội tại, ban điều hành và toàn thể cán bộ, công nhân viên Công ty cổ phần Cát Lợi sẽ phấn đấu thực hiện kế hoạch 2020 ở mức cao nhất có thể, nỗ lực hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh Đại hội đồng Cổ đông và Hội đồng Quản trị giao.

Trân trọng. 

**GIÁM ĐỐC**

Bùi Tấn Hòa

